

# Optimiser la logistique de construction pour les projets de plus grande ampleur : menu

Souvent, les premiers coups de pelle ont déjà été donnés avant même que les parties prenantes aient eu le temps de bien préparer le projet de construction. Pourtant, comme vous le savez tous, une bonne préparation représente la moitié du travail... Avec la crise du coronavirus, le secteur de la construction se voit contraint aujourd'hui de ralentir ses activités : l'occasion idéale de remettre en question votre méthode de travail actuelle et, si possible, de l'améliorer.

M. Lamote, ing., conseiller principal, division 'Gestion et qualité', CSTC

*Le CSTC met tout en œuvre pour garantir la fiabilité des informations publiées en tenant compte de l'état de la réglementation et des connaissances au moment de la publication des articles. Le Centre ne peut toutefois être tenu responsable de l'utilisation qui en est faite. L'avis formulé dans cet article ne décharge pas le lecteur de son obligation de respecter la réglementation en vigueur.*

La réussite d'un projet de construction demande **une logistique efficace**. En d'autres termes : un minimum de dégâts aux livraisons, une limitation des temps d'attente, une utilisation optimale du peu d'espace de stockage sur le chantier, un approvisionnement rapide en matériaux, mais aussi une limitation des nuisances pour le voisinage, une limitation du nombre de kilomètres parcourus, une diminution des émissions de CO<sub>2</sub>, une sécurité accrue... Il n'est donc pas étonnant que plus de 10 % des coûts de la construction soient liés à la logistique.

Comment optimiser la logistique de construction ? Le '**menu**' ci-dessous vous apporte déjà une partie de la réponse !

## Achetez local

Achetez vos matériaux chez des **fournisseurs situés dans les environs de votre projet de construction**. Cela vous permettra non seulement d'économiser des frais de transport, mais aussi de compter sur un dépannage plus rapide en cas de besoin. De plus, ces fournisseurs locaux pourront organiser ensemble leur transport vers votre chantier.

## Ne faites pas attendre les camions devant l'entrée de votre chantier

Idéalement, les matériaux devraient être livrés sur le chantier juste à temps. Or, dans le cas de chantiers (urbains) dépourvus d'une zone d'attente spécifique, les camions errent

souvent autour du chantier lorsque celui-ci n'est pas prêt à recevoir les matériaux. Une **zone de stationnement où les camions pourraient s'arrêter** en attendant le feu vert pour se rendre sur le chantier en vue d'un déchargement immédiat pourrait constituer une solution.

## Livrez en dehors heures de construction et optez pour des moyens de transport différents

En journée, la grue présente sur le chantier est souvent occupée et les heures de pointe dans la circulation empêchent de prédire l'heure exacte de livraison. Une **livraison en dehors**



Une livraison des matériaux de construction en dehors des heures de construction est recommandée.



**des heures de construction** peut constituer une solution. Si le chantier et le fournisseur se trouvent tous deux au bord d'une voie d'eau, il est en outre possible d'opter pour un **transport sur l'eau** : une piste intéressante, surtout pour les matériaux plus lourds et plus volumineux.

### Communiquez au préalable avec les parties prenantes des environs

Avant le démarrage du projet de construction, prévoyez un **temps de concertation avec les parties prenantes du quartier** (police, voisins, commune, transports publics, ...) afin de leur expliquer les implications exactes du projet de construction et votre plan pour mener ce projet à bien. Expliquez-leur clairement l'impact que peuvent avoir les travaux sur leur espace de vie et sondez leur opinion. Ils auront le sentiment d'être entendus et d'avoir un droit de parole, et seront donc plus tolérants en cas d'éventuelles nuisances imprévues.

### Parachevez au maximum les produits en atelier

Une partie des travaux sur chantier peut déjà être préparée à l'atelier. C'est ce que l'on appelle la **préfabrication**. Ce processus permet généralement de réduire les transports vers le chantier, ce qui entraîne un gain de temps tout au long du processus de construction.

### Confiez les derniers travaux logistiques à des runners

Des **runners** (ou déménageurs) sont des collaborateurs qui

veilleront à ce que les matériaux arrivent au bon endroit. Cette méthode de travail permet aux spécialistes de la construction de se concentrer sur leur propre travail et de ne pas perdre de temps à chercher et à déplacer des matériaux.

### Planning, annonce préalable et communication

Abordez toujours la question de la logistique de construction en début de journée, afin de garantir une organisation sans faille. L'utilisation d'un **système de planification** vous permettra de mieux harmoniser les différentes étapes du processus de transport. Par exemple, un système de ticket permettra **d'annoncer au préalable les transports de matériaux** et de les synchroniser avec le planning du transport vertical.

### Livrez le chantier à partir d'un hub de construction

L'utilisation d'un **hub de construction** en périphérie de la ville (démolition) ou à proximité du chantier (gros œuvre) permettra de réduire au maximum le nombre de déplacements vers le chantier. En effet, l'ordre des livraisons (paquets de matériaux constitués pour la production d'une journée, par exemple) peut être adapté dans le hub de construction à la demande émanant du chantier. 

*Avez-vous des questions concernant cet article ? N'hésitez plus une seconde et contactez les collaborateurs de la division 'Gestion et qualité' du CSTC (tel. : 02/716.42.11, e-mail : [gebe@bbri.be](mailto:gebe@bbri.be)).*